

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Фролова Вадима Петровича на тему:  
«Совершенствование организации труда работников предприятия в  
условиях применения концепции бережливого производства»  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным  
хозяйством (экономика труда)**

Актуальность диссертационного исследования Фролова В.П. обусловлена, в первую очередь, интересом, проявляемым руководителями предприятий, исследователями к концепции бережливого производства как одной из перспективных современных концепций организации труда работников предприятий. В сложившихся экономических и политических условиях в России, отечественные предприятия должны в большей степени полагаться на внутренние ресурсы, поэтому, как справедливо отметил соискатель, применение концепции бережливого производства становится для многих российских предприятий жизненной необходимостью, обеспечивающей их стабильное функционирование и дальнейшее развитие.

Результаты, полученные автором работы, соответствуют поставленной им цели, задачам, а также объекту, предмету, теоретической, нормативной, методологической, эмпирической основам диссертационного исследования, что позволило соискателю раскрыть и обосновать потенциал совершенствования системы организации труда работников в условиях применения концепции бережливого производства.

К наиболее значимым результатам диссертации, обладающим научной новизной, можно отнести:

- разработку категориально-понятийного аппарата, необходимого для изучения применения технологии бережливого производства в системе организации труда;
- результаты анализа внедрения технологии бережливого производства на отечественных предприятиях;
- предложенные меры по расширению вовлеченности работников предприятия в совершенствование организации труда на основе применения концепции бережливого производства;
- обоснование роли технологии бережливого производства, применяемой в системе организации труда, в управлении рисками на предприятии;

- аргументацию цифрового бережливого производства как базисного направления совершенствования организации труда работников предприятия.

Диссертация представляет собой научное исследование, имеющее методическое и научно-практическое значение. На базе автореферата можно сделать вывод, что материал диссертации логически выстроен и структурирован. Диссертационная работа в достаточном объеме обладает научной новизной и имеет четко выраженную как теоретико-методологическую, так и прикладную направленность. Достоверность результатов работы не вызывает сомнений, так как теоретические рассуждения в полном объеме подтверждены практическими результатами.

По теме диссертационного исследования опубликованы: монография, 10 научных статей (в том числе 4 статьи в научных журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации) общим объемом 8,22 п.л.

В качестве замечания следует отметить следующее: автор, на наш взгляд, не в полной мере раскрыл причины, по которым технология бережливого производства широко не внедрена на российских предприятиях.

Данное замечание ни в коей мере не умаляет значимости полученных соискателем результатов, теоретических выводов и предложенных практических рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Диссертация Фролова В.П. «Совершенствование организации труда работников предприятия в условиях применения концепции бережливого производства» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика труда).

Канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры экономики труда и  
управления персоналом Новосибирского  
государственного университета  
экономики и управления



Ю.А. Масалова

Подлинность подписи  
Масалова Ю.А.  
УДОСТОВЕРЯЮ  
ДЕЛОПРОИЗВОДИТЕЛЬ ОД  
СЕМЕНОВ Е.А.

26.09.2022