

В диссертационный совет Д 224.008.01 на базе ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский институт труда» Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Фролова Вадима Петровича на тему:
«Совершенствование организации труда работников предприятия в условиях
применения концепции бережливого производства»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
научной специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством
(экономика труда)**

Актуальность диссертационной работы В.П. Фролова обусловлена острой необходимостью повышения эффективности производства на российских предприятиях, которые в условиях ограниченности доступа к внешним ресурсам вынуждены искать и активизировать внутренние ресурсы, среди которых важнейшим является организация труда. Решение указанной проблемы требует системного и комплексного подхода, который к настоящему времени представлен в концепции бережливого производства, получившей широкое распространение на российских предприятиях. Вместе с тем опыт применения данной технологии не нашел пока достаточного осмысления в теории и методологии экономики труда.

Отличительной особенностью представленной диссертационной работы является ориентированная на человека позиция автора в отношении того, как организовать эффективный труд, активизируя витальную потребность индивида в развитии и соучастии. Это нашло отражение в авторской методике вовлечения работников в совершенствование организации труда на основе принципов концепции бережливого производства. В частности в предложенном автором алгоритме процесс вовлечения включает обучение непосредственно на рабочих местах; поддержку инициатив по внедрению принципов и методов бережливого производства в работу; формирование системы соответствующих стимулов. Расширение участия работников и управленческого персонала в технологии бережливого производства предполагает создание для этого соответствующей системы стимулов.

С позиции научной новизны диссертационного исследования В.П. Фролова стоит отметить детально проработанную схему объединения технологии бережливого производства и цифровых технологий, что, безусловно, будет иметь значение для эффективного развертывания цифрового бережливого производства на российских предприятиях.

Замечания по автореферату.

- В п. 3 научной новизны автором предложены показатели эффективности внедрения методов бережливого производства в систему организации труда и заявлено, что комплексная оценка этих показателей производится в стоимостном выражении. Однако поскольку примеры расчетов не приведены, вызывает сомнения сама возможность учета разнородных показателей в одной системе оценки. Например: количество и частота перерывов, коэффициент творческой активности, показатели объема продаж и т.д.
- В таблице 5 автор указывает методы бережливого производства, снижающие, по его мнению, вероятность возникновения ряда рисков, однако не поясняет, за счет чего достигается этот эффект и как влияет на эффективность принятой на предприятии системы организации труда.

Замечания носят дискуссионный характер и не снижают качества и значимости исследования В.П. Фролова.

В целом, представленная диссертация является актуальным и законченным исследованием, содержит новые научные результаты, имеет практическую значимость и соответствует требованиям, определенным п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а ее автор – Фролов Вадим Петрович достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика труда).

Докт. экон. наук, доцент,
профессор кафедры «Менеджмент и маркетинг»,
Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего
образования «Пермский национальный
исследовательский политехнический
университет» (ПНИПУ)

14.09.2022 г.

Контакты: т. +7 (912)-884-7689,
раб. (342) 219-85-51
e-mail: Esaulova_IA@pstu.ru

Подпись Эсауловой Ирэны Александровны удостоверяю:



И.А. Эсаулова

Главный специалист УК
И.И. Мисбахова

Адрес ПНИПУ: 614990, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 29, тел. +7 (342) 219-80-67, 212-39-27; e-mail: rector@pstu.ru