

**О Т З Ы В  
НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

д.э.н., профессора кафедры финансов, финансового права, экономики и бухгалтерского учета Института экономики и права Петрозаводского государственного университета Шабаевой Светланы Владимировны на диссертацию Хотеевой Евгении Александровны на тему: «Регулирование трудовой миграции в Арктической зоне России»  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(Экономика народонаселения и экономика труда)

Диссертационная работа, выполненная Хотеевой Е.А., посвящена важной проблеме совершенствования социально-экономического развития Арктической зоны России. Актуальность исследования обусловлена несколькими взаимосвязанными факторами: стратегическим значением Арктики (огромный экономический потенциал, реализация которого напрямую зависит от наличия квалифицированных кадров); демографической ситуацией (низкая плотность населения и естественная убыль); специфические природно-географические условия Арктики и необходимость обеспечения национальной безопасности.

Целью диссертационного исследования является разработка теоретико-методологических и практических положений регулирования трудовой миграции в Арктической зоне Российской Федерации (АЗ РФ). Несмотря на обширную теоретическую и методологическую базу, посвященную трудовой миграции, на данный момент ее регулирование в Арктической зоне России осуществляется фрагментарно, без единой стратегии. Необходимы комплексные научные исследования для разработки и обоснования эффективной системы регулирования межрегиональной миграции. Дефицит рабочей силы является серьезным препятствием для стратегического развития АЗ РФ.

Диссертационное исследование Хотеевой Е.А. состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Следует отметить детальную проработку первой главы научного исследования, посвященной теоретическим основам, методологии и практике регулирования трудовой миграции в России. Автору удалось углубить теоретические основы трудовой миграции как фактора развития рынка труда.

Во второй главе представлен анализ количественных и качественных оценок состояния рынка труда и трудовой миграции в Арктической зоне России, детально рассмотрены факторы и особенности миграционных процессов в контексте задач развития рынка труда; доказана недостаточность трудовой миграции для развития АЗ РФ; правомерно поднят вопрос трансформации системы мотивации трудовой миграции населения на современном этапе.

В третьей главе диссертационного исследования Хотеева Е.А. разрабатывает комплексный подход к описанию положительных эффектов трудовой и

постобразовательной миграции в АЗ РФ для различных участников рынка труда, что доказывает целесообразность инвестирования средств в подготовку кадров, выбирающих для трудоустройства Арктическую зону России. Автором предложен комплекс мероприятий по регулированию межрегиональных трудовых миграционных потоков с учетом стратегических ориентиров развития Арктики до 2035 года, включающий элементы стратегии развития трудовых ресурсов как основы кадрового обеспечения экономики и социальной сферы. Разработаны рекомендации по совершенствованию регулирования трудовой миграции в АЗ РФ, связанные с ориентирами социально-экономического развития региона.

Информационной базой исследования послужили законодательные, нормативно-правовые и иные документы в области миграции, рынка труда, занятости населения, официальные данные органов государственной власти, материалы Федеральной службы государственной статистики; зарубежные и российские экспертно-аналитические публикационные материалы. Кроме этого использовались аналитические материалы, подготовленные с личным участием Хотеевой Е.А. в ходе проведения опросов мигрантов и экспертов (анкеты и гиды, результаты анализа количественных и качественных данных интервьюирования) в рамках проекта «Мотивационные драйверы в динамике потоков человеческих ресурсов в Российской Арктике: тенденции, вызовы, перспективы» (грант РНФ № 22-78-10148).

Значимость, степень достоверности и обоснования положений, выводов и рекомендаций, представленных в научно-квалификационной работе, подтверждаются Хотеевой Е.А. выступлениями на Международных и Всероссийских конференциях, публикациями в журналах, утвержденных ВАК Минобрнауки России, а также в журналах, входящих в Международные базы данных Web of Science и Scopus.

Отдельные направления исследования апробированы в рамках проектов, выполненных по соглашению с АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики РФФИ», проекта РНФ «Мотивационные драйверы в динамике потоков человеческих ресурсов в Российской Арктике: тенденции, вызовы, перспективы» (РНФ №22-78-10148).

Научные результаты, полученные в ходе проведенного исследования, могут быть использованы органами государственной власти для выработки научно обоснованных рекомендаций по оптимизации миграционной политики в АЗ РФ, обеспечения ее устойчивого социально-экономического развития и укрепления национальной безопасности страны. Результаты исследования могут быть полезны компаниями, работающим в Арктике, и другими заинтересованным сторонам.

Во время написания диссертации Хотеева Е. А. проявила себя как целеустремлённый, трудолюбивый исследователь, обладающий высоким профессиональным уровнем.

Работа выстроена логично, тема исследования в полной мере раскрыта, все выводы являются обоснованными.

Таким образом, диссертационное исследование «Регулирование трудовой миграции в Арктической зоне России» Хотеевой Е. А. соответствует критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук (п.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842), а ее автор, Хотеева Евгения Александровна, достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика народонаселения и экономика труда).

05.02.2025

Научный руководитель  
д.э.н., профессор кафедры финансов,  
финансового права, экономики и бухгалтерского учета  
Института экономики и права, гл.н.с. Управления научных исследований  
Петрозаводского государственного университета  
Шабаева С.В.

ПОДПИСЬ  
ЗАВЕРЯЮ  
СПЕЦИАЛИСТ  
ПО КАДРАМ



Шабаев С.В.  
T. E. KOVALEVA  
2005 г.